

Valstybinių ir savivaldybių švietimo
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos
vertinimo nuostatų
I priedas

Kupiškio r. Subačiaus gimnazija

Vida Šeškuvienė

2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-01-19 Nr. VL-7 /PV-1
Subačius

I SKYRIUS STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Bendrieji duomenys. 2023 m. Kupiškio r. Subačiaus gimnazijoje (toliau Gimnazija) buvo vykdomos dvi 2023–2025 m. strateginio plano programos: Ugdymo(si) kokybės ir sėkmingumo užtikrinimo bei Modernios ir saugios gimnazijos kūrimo.

Kupiškio r. Subačiaus gimnazija turėjo Noriūnų Jono Černiaus pagrindinio ugdymo skyrių (toliau – Skyrius). Jame vykdytos šios ugdymo programos: ikimokyklinio ugdymo, priešmokyklinio ugdymo, pradinio ugdymo, pagrindinio ugdymo. Gimnazijoje vykdytos pradinio ugdymo, pagrindinio ugdymo ir vidurinio ugdymo programos.

Gimnazijos (Aukštaičių a. 10, Subačius) administraciją sudarė 4 darbuotojai: direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui (0,5 pareig.), ugdymo aprūpinimo skyriaus vedėjas (1 pareig.), raštinės vedėjas (1 pareig.). Dirbo 32 pedagoginiai darbuotojai, iš jų 27 (84,4 proc.) pagrindinėje darbovietėje, 5 (15,6 proc.) nepagrindinėje. Mokytojų ir pagalbos mokiniams specialistų kvalifikacinės kategorijos: 10 (31,25 proc.) mokytojų metodininkų, 18 (56,25 proc.) vyresniųjų mokytojų, 4 mokytojai (12,5 proc.). Mokiniams pagalbą teikė 4 specialistai: specialusis pedagogas (1 pareig.), psichologas (0,5 pareig.), socialinis pedagogas (0,5 pareig.), mokytojo padėjėjas (0,75 pareig.). Dirbo 11 (11,25 pareig.) nepedagoginių darbuotojų, bibliotekininkas (0,6 pareig.). 2023 m. rugsėjo 1 d. pagal pradinio ugdymo programą mokėsi 77 mokiniai, pagal pagrindinio ugdymo I dalies (5–8 kl.) programą – 65 mokiniai, pagal pagrindinio ugdymo II dalies (I–II kl.) programą – 28 mokiniai, pagal vidurinio ugdymo programą – 34 mokiniai (iš viso 204 mokiniai). Nemokamas maitinimas buvo skirtas 76 (37,25 proc.) mokiniams, tame tarpe visuotinis nemokamas maitinimas skirtas 37 (18,1 proc.) mokiniams. Į Gimnaziją ir iš jos pavežami 93 (45,6 proc.) mokiniai. Specialiųjų ugdymosi poreikių turi 45 (22,1 proc.) mokiniai.

Skyriaus administracijoje dirbo skyriaus vedėjas (1 pareig.). Dirbo 20 pedagoginių darbuotojų, iš jų 16 (80,0 proc.) pagal pirmaeilių pareigų darbo sutartis. Mokytojų ir pagalbos mokiniams specialistų kvalifikacinės kategorijos: 7 (35,0 proc.) mokytojai metodininkai, 11 (55,0 proc.) vyresniųjų mokytojų, 2 mokytojai (10,0 proc.). Mokiniais pagalbą teikė mokytojo padėjėjas (1,25 pareig.). Dirbo 11 (9,75 pareig.) nepedagoginių darbuotojų. 2023 m. rugsėjo 1 d. pagal ikimokyklinio ugdymo programą mokėsi 20 vaikų, pagal priešmokyklinio ugdymo programą – 10 vaikų, pagal pradinio ugdymo programą – 46 mokiniai, pagal pagrindinio ugdymo I dalies (5–8 kl.) programą – 34 mokiniai (iš viso 110 mokinių). Nemokamas maitinimas buvo skirtas 62 (56,4 proc.) mokiniams, tame tarpe visuotinis nemokamas maitinimas skirtas 31 (28,2 proc.) mokiniui. Į Skyrių ir iš jo pavežami 43 (39,1 proc.) mokiniai. Specialiųjų ugdymosi poreikių turi 42 (38,2 proc.) mokiniai.

Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimas. 2023 m. Gimnazija veiklą organizavo vadovaudamasi šiais planavimo dokumentais: 2023-2025 m. strateginiu planu (pritarta Kupiškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. vasario 20 d. įsakymu Nr. ADV-102 „Dėl pritarimo Kupiškio r. Subačiaus gimnazijos 2023-2025 m. strateginiam planui“) ir 2023 m. veiklos planu (patvirtintas Kupiškio r. Subačiaus gimnazijos direktoriaus 2023 m. vasario 6 d. įsakymu Nr. V1-15 „Dėl 2023 m. veiklos plano tvirtinimo“).

Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys:

- Ugdymo kokybės gerinimas siekiant aukštesnių mokymosi pasiekimų;
- Siekti visų mokinių pažangos, atsižvelgiant į kiekvieno individualius gebėjimus;
- Kiekvieno vaiko mokymąsi įgalinančių aplinkų kūrimas;
- Pilietiškai brandžios ir atsakingos asmenybės, gebančios ugdytis kompetencijas, reikalingas šiuolaikiniame gyvenime, ugdymas;
- Bendruomenės narių emocinės savijautos gerinimas;
- Gimnazijos bendruomenės narių lyderystės, bendruomeniškumo ir asmeninės saviugdos skatinimas.

Svariausi strateginio plano ir metinio veiklos plano rezultatai bei rodikliai:

- ✓ visi (100 proc.) Gimnazijos II kl. ir Skyriaus 10 kl. mokiniai įgijo pagrindinį išsilavinimą (siektina reikšmė – 100 proc.);
- ✓ 100 proc. gimnazijos abiturientų įgijo vidurinį išsilavinimą (siektina reikšmė – 100 proc.);
- ✓ 97,2 proc. Gimnazijos ir 100 proc. Skyriaus 1–4 kl. mokinių, 95,7 proc. Gimnazijos ir 93,9 proc. Skyriaus 5–8 kl. mokinių, 97,4 proc. Gimnazijos ir 100 proc. Skyriaus 9 (I)–10 (II) kl. mokinių bei 100 proc. Gimnazijos III–IV kl. mokinių metiniai įvertinimai atitiko bendrųjų programų patenkinamą, pagrindinį ir aukštesnįjį pasiekimų lygius (siektina reikšmė – 90 proc.);

- ✓ individualią pažangą (lyginant 2 metų tų pačių mokinių metinių įvertinimų vidurkius) padarė 47,5 proc. Gimnazijos ir 10,3 proc. Skyriaus 6–10 (II) kl. mokinių (planuota siektina reikšmė – 10 proc.);
- ✓ Gimnazijos standartizuotas apibendrintas valstybinių brandos egzaminų (toliau – VBE) rodiklis naudojant standartizuotus taškus (-0,18) mažesnis nei šalies;
- ✓ vidutinis Gimnazijos abituriento laikytų VBE skaičius (2,6) mažesnis nei šalies bendrojo ugdymo mokyklų vidurkis (2,9);
- ✓ 54,5 proc. mokinių išlaikė 3 ir daugiau VBE (siektina reikšmė – ne mažesnė kaip 50 proc.);
- ✓ 5 mokomųjų dalykų (anglų k., chemijos, informacinių technologijų, matematikos ir fizikos) VBE vidutiniai įvertinimai didesni už šalies bendrojo ugdymo mokyklų vidurkius;
- ✓ mokiniai 140 kartų dalyvavo savivaldybės organizuotose dalykinėse olimpiadose, pelnė 46 prizines vietas, 106 kartus dalyvavo kituose savivaldybės ir šalies konkursuose;
- ✓ Gimnazijos IV kl. mokinė tapo Respublikinio nuotolinio Nacionalinio aplinkosaugos egzamino prizininke 10-12 klasių grupėje;
- ✓ 9 gimnazijos sportininkai įvairiuose respublikiniuose graikų-romėnų bei laisvųjų imtynių pirmenybėse, žaidynėse ir turnyruose iškovojo 16 prizinių vietų;
- ✓ stiprinant socialines ir emocines kompetencijas, buvo tęsiamas LIONS QUEST programų „Raktai į sėkmę“ (I–IV kl.), „Paauglystės kryžkelės“ (5–8 kl.), „Laikas kartu“ (1–4 kl.) įgyvendinimas, jose dalyvavo 100 proc. mokinių;
- ✓ vyko 36 renginiai mokiniams, ugdantys vertybines nuostatas, pilietiškumą, formuojantys sveikos gyvensenos įgūdžius. Juose dalyvavo 98 proc. mokinių (siektina reikšmė ne mažesnė kaip 90 proc.);
- ✓ 89 proc. mokinių stebėjo ir analizavo savo pažangą pildydami mokinio individualios pažangos lapus (siektina reikšmė – 90 proc.);
- ✓ 82,7 proc. mokinių pamokose mokėsi naudodami skaitmenines mokymo priemones (EDUKA klasė, EMA pratybos, Egzaminatorius), gilino skaitmeninio raštingumo kompetencijas;
- ✓ Gimnazijoje įgyvendinta 10 laisvalaikio užimtumo, smurto, nusikalstamumo, žalingų įpročių prevencijos priemonių (siektina reikšmė – 8 priemonės);
- ✓ švietimo pagalbą gauna 63,6 proc. mokinių, kuriems buvo nustatytas pagalbos poreikis (siektina reikšmė ne mažesnė kaip 60 proc.);
- ✓ teigiamai vertina bendravimą klasėje 91,6 proc., savijautą klasėje – 98,6 proc. mokinių;
- ✓ 78,3 proc. mokinių teigė, kad per paskutinius 2 mėnesius iš jo gimnazijoje niekas nesityčiojo (siektina reikšmė ne mažesnė kaip 75 proc.).

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
<p>1.1. Užtikrinti optimalią mokinių pažangą ir akademinę brandą.</p>	<p>Optimalus mokinių akademinų pasiekimų lygmuo.</p>	<p>1. Mokinių valstybinių brandos egzaminų apibendrintų rezultatų standartizuotais taškais lygmuo ne žemesnis nei šalies rezultatų vidurkis.</p> <p>2. Mokinių, išlaikiusių ne mažiau kaip 3 VBE, dalis ne mažesnė kaip 50 proc.</p> <p>3. Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo metu bent pagrindinį mokymosi pasiekimų lygį pasiekusių mokinių Noriūnų skyriuje dalis proc. ne mažesnė kaip: lietuvių k. – 20 proc., matematikos – 20 proc.</p>	<p>Kupiškio r. Subačiaus gimnazijos 2023 m. standartizuotas apibendrintas VBE rodiklis (-0,18) mažesnis nei šalies rezultatų vidurkis (0). NŠA 2023 m. brandos egzaminų rezultatų lyginamoji analizė. Kupiškio r. Subačiaus gimnazija. 1 diagrama. Apibendrintų mokyklos 2023 m. VBE rezultatų palyginimas su šalies ir savivaldybės mokyklų rezultatais, naudojant standartizuotus taškus.</p> <p>Išanalizavau mokinių pusmečių įvertinimų ir VBE pasirinkimų atitiktį, mokytojams skyriau papildomas valandas dalykinėms konsultacijoms. Mokiniai tik iš dalies pasinaudojo jomis. Dalykinių konsultacijų mokiniams grafikas 2022-2023 m. m., patvirtintas direktoriaus įsakymu.</p> <p>6 iš 11 gimnazijos abiturientų išlaikė 3 ir daugiau VBE (54,5 proc.). Inicijavau abiturientų, jų tėvelių ir mokytojų dalykininkų susirinkimą, kurio metu buvo aptariamas individualus mokinių pasirengimas brandos egzaminams. NŠA 202-2023 m. m. pagrindinės sesijos fizikos, matematikos, chemijos, biologijos, lietuvių k. ir literatūros, užsienio k. (anglų), informacinių technologijų, istorijos VBE rezultatų protokolai.</p> <p>Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo metu aukštesnį ir pagrindinį mokymosi pasiekimų lygį Noriūnų skyriuje pasiekė: lietuvių kalbos ir literatūros – 42,9 proc. mokinių, matematikos – 0 proc. mokinių.</p> <p>Išanalizavus 10 kl. mokinių pusmečių įvertinimus ir juos aptarus su skyriaus vedėja, skyriau papildomas valandas dalykinėms</p>

		<p>4. Tęsiamos ne mažiau kaip 3 paveikiausios ir mokinių pasiekimų ūgčiai tinkamiausios projekto „Kokybės krepšelis“ veiklos.</p>	<p>konsultacijoms. Mokiniai tik iš dalies pasinaudojo jomis.</p> <p>NŠA Lietuvių kalbos ir literatūros pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo rezultatų protokolas 2023-06-14 ir matematikos pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo rezultatų protokolas 2023-06-08.</p> <p>Sudariau sąlygas ir inicijavau paveikiausių ir mokinių pasiekimų ūgčiai tinkamiausių projekto „Kokybės krepšelis“ veiklų įgyvendinimą:</p> <p>1. Išmaniųjų kabinetų įrengimas ir pritaikymas ugdymo procesui – nupirkti ir sumontuoti Gimnazijoje lietuvių kalbos, matematikos, geografijos, 3 klasės kabinetuose ir Noriūnų skyriuje informatikos kabinete 5 vnt. interaktyvių ekranų Promethean su neriboto laiko ActivInspire pamokų pateikimo programos licencija, nemokama ClassFlow programa, WiFi modulių.</p> <p>Sudaryta pirkimo-pardavimo su UAB „Lantelis“ sutartis Nr. 2023.11.30.DK3 (2023-11-30).</p> <p>2. Mokymasis elektroninėse aplinkose – Gimnazijos 2, 3, 4, 6, 8 kl. mokiniai, Noriūnų skyriaus 4 kl. mokiniai naudojo nupirktas EMA pratybas (223 vnt.); gimnazijoje 5, 7, I, II, III, IV kl. mokiniai, Noriūnų skyriaus 2, 3, 5 kl. mokiniai ir mokytojai mokymui(si) naudojo elektroninę Eduka klasę aplinką.</p> <p>Sudarytos pirkimo-pardavimo su UAB „Ateities pamoka“ sutartys:</p> <p>Elektroninės mokymo aplinkos (EMA) neišimtinė licencinė sutartis Nr. EMA-230609-OD-1 (2023-09-18), Nr. EMA-231004-OD-1 (2023-10-04);</p> <p>Licencinė sutartis Nr. EDK-230609-OD-1 (2023-09-18).</p> <p>3. Ugdomos ir gilinamos mokinių skaitmeninės kompetencijos – nupirktas gimnazijos III, IV kl. mokiniams ir mokytojams automatizuotos programavimo mokymo informacinės sistemos (APROMIS) naudojimo paslauga (suteikiama prieiga prie APROMIS portalo).</p> <p>Paslaugų teikimo sutartis su Vilniaus Gedimino technikos universitetu VILNIUS TECH APROMIS 2023-11-13 Nr. FI-20.</p>
--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>1.2. Užtikrinti atnaujinto ugdymo turinio diegimą.</p>	<p>Sėkmingai diegiamas atnaujinto ugdymo turinys 1, 3, 5, 7, 9 (I gimn.) ir III gimn. klasėse.</p>	<p>1. Ne mažiau kaip 80 proc. mokytojų dalyvaus UTA kompetencijų tobulinimo renginiuose.</p> <p>2. Užtikrinta aktyvi metodinių grupių veikla: parengta bent po vieną pavyzdinį pamokos planą, UTA mokymuose dalyvavę mokytojai praves bent po 2 mokymus-konsultacijas.</p> <p>3. Užtikrinamas Gimnazijos mokytojų komandos telkimas ir įgalinimas įgyvendinant atnaujintą ugdymo turinį.</p>	<p>Skatinau ir sudariau sąlygas mokytojams dalyvauti UTA kompetencijų tobulinimo renginiuose. Dalyvavo 93,8 proc. Subačiaus gimnazijos ir 91,3 proc. Noriūnų skyriaus mokytojų.</p> <p>Mokytojų užpildytos ir pateiktos 2023 m. birželio 26 – rugpjūčio 25 dienomis anketos, patvirtintos Subačiaus gimnazijos direktoriaus 2017-05-24 įsakymu Nr. VI-68 „Mokytojo, pagalbos specialisto veiklos įsivertinimo anketa“.</p> <p>Pateikiau pasiūlymus pamokų planams ir inicijavau aktyvią metodinių grupių veiklą: kiekvienas mokytojas rengė po vieną pamokos planą pagal atnaujintas ugdymo programas. Šie planai buvo aptarti metodinėse grupėse ir parengti pavyzdiniai pamokos planai.</p> <p>Socialinių mokslų mokytojų metodinės grupės posėdžio 2023-09-14 protokolas Nr. M-3; pradinių klasių mokytojų metodinės grupės posėdžio 2023-09-04 protokolas Nr. M-1; saviraiškos dalykų mokytojų metodinės grupės posėdžio 2023-09-06 protokolas Nr. M-2; kalbų mokytojų metodinės grupės posėdžio 2023-09-14 protokolas Nr. M-4.</p> <p>Inicijavau UTA mokymuose dalyvavusių mokytojų dalijimąsi patirtimi ir sudariau tam sąlygas: anglų k. mokytoja, pradinių kl. mokytoja ir dailės mokytoja parengė ir pristatė pranešimus mokytojams rajono metodinių būrelių susirinkimų metu.</p> <p>Kupiškio r. ŠPT 2023-05-08, 2023-06-15, 2023-04-27.</p> <p>Minėtos mokytojos pravedė mokymus-konsultacijas Subačiaus gimnazijos ir Biržų r. Vabalninko Balio Sruogos gimnazijos mokytojams direktoriaus inicijuotoje metodinėje dienoje „Bendraukime, kad tobulėtume“.</p> <p>Biržų švietimo pagalbos tarnybos pažyma 2023-06-19 Nr. SP-92.</p> <p>Subačiaus gimnazijoje ir Noriūnų Jono Černiaus pagrindinio ugdymo skyriuje sudariau ugdymo turinio atnaujinimo (UTA) komandas; koordinavau komandų veiklą.</p>
-----------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

			<p>analizavau padarytus darbus, teikiau pasiūlymus.</p> <p>Kupiškio r. Subačiaus gimnazijos direktoriaus 2022-10-10 įsakymas Nr.VI-124 „Dėl ugdymo turinio atnaujinimo komandų sudarymo“.</p> <p>Parengtas Kupiškio r. Subačiaus gimnazijos Atnaujinto ugdymo turinio įgyvendinimo veiksmų ir priemonių planas 2022 m. 2023-2024 m. m.</p> <p>Planas patvirtintas Subačiaus gimnazijos direktoriaus 2022-06-22.</p> <p>47 gimnazijos mokytojams įgytos Ugdymo meistrų platformos licencijos – suteikti prijungimai prie „Kvalifikacijos tobulinimo mokymų prenumeratos metams“.</p>
<p>1.3. Užtikrinti gimnazijos bendruomenės profesinio kapitalo auginimą.</p>	<p>Skatinama ir užtikrinama pedagoginės bendruomenės kompetencijų ūgtis.</p>	<p>1. Suburta Gimnazijos lyderių komanda Gimnazijos poreikius atliepiančiai „Tūkstantmečio mokyklų“ projekto Kupiškio rajono savivaldybės Pažangos plano daliai rengti.</p> <p>2. Įgyvendintos „Tūkstantmečio mokyklų“ projekto Kupiškio rajono savivaldybės Pažangos plane numatytos priemonės.</p>	<p>Sudariau Gimnazijos komandą „Tūkstantmečio mokyklų“ projekto Kupiškio rajono savivaldybės Pažangos plano daliai rengti ir inicijavau jos veiklas.</p> <p>Inicijavau komercinių pasiūlymų gavimą plane numatytų veiklų įgyvendinimui reikalingiems baldams, įrangai ir priemonėms įsigyti.</p> <p>Gauti komerciniai pasiūlymai: MTG-0002518, BMK_Subačiui_1, MTG-0002777, MBC 2023-02-28, MTG-0002760, Officeday 2023-02-27, UAB UNDENA Nr.022, Lantel 2023-02-27, BMK interaktyvi siena, Officeday fizinio aktyvumo sistema, BMK 334745, Lantel 22-P57742.</p> <p>Kupiškio r. Subačiaus gimnazijos direktoriaus 2022-09-02 įsak. Nr. VI – 111 „Dėl „Tūkstantmečio mokyklų“ projekto plano rengimui komandos sudarymo“.</p> <p>Pasirašyta sutartis Nr. B5-336 „Preliminari jungtinės veiklos sutartis įgyvendinant projektą „Tūkstantmečio mokyklos II“ tarp Europos socialinio fondo agentūros, Kupiškio rajono savivaldybės administracijos ir projekte dalyvaujančių mokyklų.</p> <p>Užsitęsęs TŪM projektų vertinimui, Savivaldybei ir ESF nepasirašius jungtinės veiklos sutarties, PP numatytos priemonės nebuvo pradėtos įgyvendinti.</p>

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. -	-

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. -	-	-	-

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymių vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

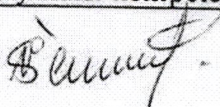
6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai x
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo kompetencija.
7.2. Vadovavimo ugdymui ir mokymuisi kompetencija.

Direktorė



Vida Šeškuvienė

2024-01-19
(data)

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1.		
8.2.		
8.3.		
8.4.		
8.5.		

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Siūlau gimnazijos direktoriai
vertinti labai gerai, nes gautas geras rezultatus
gerai.

(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo
/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

[Paršas]
(parašas)

Nauda Jakštienė 2024-02-05
(vardas ir pavardė) (data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____

Susipažinau.

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

**V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI**

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Užtikrinti optimalią mokinių pažangą ir akademinę brandą.	Optimalus mokinių akademinį pasiekimų lygmuo.	<p>1. Mokinių valstybinių brandos egzaminų apibendrintų rezultatų standartizuotais taškais lygmuo ne žemesnis nei šalies rezultatų vidurkis.</p> <p>2. Mokinių, išlaikiusių ne mažiau kaip 3 VBE, dalis ne mažesnė kaip 50 proc.</p> <p>3. Noriūnų Jono Černiaus pagrindinio ugdymo skyriaus 8 kl. mokinių, dalyvavusių NMPP, lietuvių k. rezultato procentais vidurkis ne mažesnis už šalies rezultatų procentais vidurkį.</p> <p>4. Noriūnų Jono Černiaus pagrindinio ugdymo skyriaus 8 kl. mokinių, dalyvavusių NMPP, matematikos rezultato procentais vidurkis už šalies rezultatų procentais vidurkį ne mažesnis kaip 10 proc.</p>
8.2. Užtikrinti gimnazijos bendruomenės profesinio kapitalo augimą.	Skatinama ir užtikrinama pedagoginės bendruomenės kompetencijų ūgtis.	<p>1. Suburta darbo grupė TŪM pažangos plane numatytoms veikloms įgyvendinti.</p> <p>2. Užtikrintas mokytojų įsitraukimas į TŪM pažangos plane numatytas veiklas.</p> <p>3. Laiku pateikiami dokumentai, pagrindžiantys TŪM pažangos plano veiklų įgyvendinimą.</p> <p>4. Mokyklos 2024–2026 metų strateginiame plane numatytos ne mažiau 2 pedagoginės bendruomenės profesinio kapitalo ūgties poveikio stiprinimo priemonės.</p>
8.3. Vadovo asmeninės lyderystės raiška	Formuojamas patrauklus Gimnazijos įvaizdis	<p>1. Inicijuotas, atliktas, mokyklos bendruomenei pristatytas tyrimas apie Gimnazijos įvaizdį.</p> <p>2. Įgyvendinta ne mažiau kaip viena mokinių tėvų (globėjų) iniciatyva.</p> <p>3. Įgyvendintos ne mažiau kaip dvi mokinių iniciatyvos.</p>

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Nedarbingumas, trunkantis 1 mėn. ir ilgiau.

9.2. Teisės aktų pasikeitimai.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

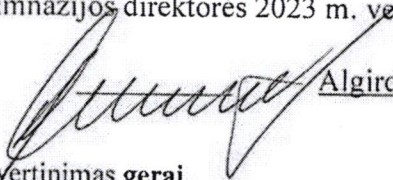
Direktorė iš esmės įvykdė visas 2023 m. jai skirtas užduotis, tačiau vienos užduoties vienas vertinimo kriterijus nebuvo pasiektas ir vienas pasiektas iš dalies.

Dėl vieno nepasiekto ir vieno iš dalies pasiekto užduoties „Užtikrinti optimalią mokinių pažangą ir akademinę brandą“ vertinimo rodiklių, galima daryti išvadą, jog Gimnazijoje nebuvo užtikrintas optimalus akademinis pasiekimų lygmuo, tačiau rodiklis – mokinių, išlaikiusių ne mažiau kaip 3 VBE, dalis ne mažesnė kaip 50 proc. – viršytas (54,5 proc.). Be to stebimas direktorės indėlis tęsiant paveikiausias projekto „Kokybės krepšelis“ veiklas. Pažymėtina, jog direktorės iniciatyva Gimnazijoje buvo sėkmingai užtikrintas atnaujinto ugdymo turinio diegimas, skatinama pedagoginės bendruomenės ūgtis.

Įsivertinant užduotis tikslinga būtų paanalizuoti įvykusį pokytį.

Kupiškio r. Subačiaus gimnazijos direktorės 2023 m. veiklą vertinu gerai.

Savivaldybės meras

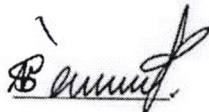

Algirdas Raslanas

2024-02-26

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas **gerai**.

Susipažinau.

Direktorė



Vida Šeškuvienė

2024-02-26